



แผนยุทธศาสตร์

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2554

สถาบันวิจัยและพัฒนา

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร



สถาบันวิจัยและพัฒนา

ปรัชญา

สถาบันวิจัยและพัฒนา มุ่งมั่นพัฒนางานวิจัยและงานบริการสังคมสู่สากล

วิสัยทัศน์

สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร เป็นหน่วยงานดำเนินงานและบริหารจัดการงานวิจัย และงานบริการสังคมบนพื้นฐานของวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ควบคู่ภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อพัฒนาสู่สากล

นโยบาย

1. การสร้างนักวิจัยด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และด้านสังคม ให้มีศักยภาพ สามารถบริหารจัดการความรู้และสร้างผลผลิตเพื่อใช้ประโยชน์ในเชิงสังคมและเชิงพาณิชย์
2. การสร้างผลงานวิจัยโดยการสร้างองค์ความรู้ และนำไปสู่การสร้างนวัตกรรม โดยให้ความสำคัญกับฐานเทคโนโลยีที่เน้นการพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน
3. การสร้างผลงานบริการสังคมที่เกิดจากผลผลิตของการวิจัยและองค์ความรู้ของมหาวิทยาลัย โดยบริการข้อมูล ให้คำปรึกษา ถ่ายทอดเทคโนโลยี บริการทางวิชาชีพเพื่อการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และสร้างรายได้สู่มหาวิทยาลัย
4. การพัฒนาระบบบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล และให้ความสำคัญในการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการงานวิจัยและบริการสังคมทั่วทั้งมหาวิทยาลัย

พันธกิจ

1. กำหนดแนวทาง นโยบาย และการประสานงานการทำวิจัยและบริการสังคมให้เป็นไปตามนโยบายและทิศทางของมหาวิทยาลัย
2. บริหารงบประมาณและติดตามผลการดำเนินงานโครงการวิจัยและบริการสังคม
3. บริหารและดำเนินงานวิจัยของศูนย์วิจัยและถ่ายทอดเทคโนโลยีในสังกัดสถาบันวิจัยและพัฒนา
4. แสวงหาแหล่งทุนเพื่อสนับสนุนงานวิจัยและบริการสังคม
5. สร้างและพัฒนาศักยภาพนักวิจัย
6. ประสานงานและถ่ายทอดเทคโนโลยีของผลงานวิจัยและงานวิชาชีพของมหาวิทยาลัยแก่สังคม
7. เป็นศูนย์กลางรวบรวมแลกเปลี่ยนข้อมูลและข้อเสนอแนะการวิจัยและบริการสังคมของมหาวิทยาลัยแก่หน่วยงานภายนอก
8. สร้างเครือข่ายการทำงานวิจัยและบริการสังคมของมหาวิทยาลัยกับหน่วยงานต่างๆ

เป้าหมายสูงสุด (Ultimate Goal)

เพิ่มขีดความสามารถด้านงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรม และงานบริการสังคมที่ตอบสนองประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศบนพื้นฐานของวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่ควบคู่ภูมิปัญญาท้องถิ่น

การวิเคราะห์สถานภาพของสถาบันวิจัยและพัฒนา

1.5.1 จุดแข็ง

1. มีโครงสร้างองค์กรและการบริหารที่ชัดเจน
2. เป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบภารกิจหลักของมหาวิทยาลัย คือ การวิจัยและบริการวิชาการทำให้ได้รับการสนับสนุนจากมหาวิทยาลัยอย่างเต็มที่
3. ผู้บริหารและบุคลากรมีความมุ่งมั่นในการทำงานเพื่อมุ่งสู่ความสำเร็จ
4. มีการบริหารจัดการที่เป็นระบบ สามารถเชื่อมโยงการปฏิบัติสู่หน่วยงานระดับคณะได้อย่างเป็นรูปธรรม

1.5.2 จุดอ่อน

1. สถานที่ทำการของหน่วยงานไม่เป็นเอกเทศ โดยอยู่ในอาคารสำนักงานอธิการบดี ทำให้ไม่สามารถขยายพื้นที่ได้ และอยู่ในบริเวณที่ไม่เหมาะสม จึงส่งผลกระทบต่อ การให้บริการแก่บุคคลภายนอก
2. บุคลากรส่วนใหญ่เป็นลูกจ้างชั่วคราว ทำให้ขาดขวัญและกำลังใจในการทำงานมีอัตราการลาออกบ่อย และส่งผลกระทบต่อ การปฏิบัติงาน
3. ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการวิจัยและบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยยังอยู่ในระหว่างการยกร่าง

1.5.3 โอกาส

1. รัฐบาลให้การสนับสนุนงบประมาณในการทำวิจัยและบริการแก่สังคม
2. สังคมในปัจจุบันเป็นสังคมฐานความรู้ ซึ่งต้องใช้ข้อมูลที่ผ่านการวิจัย ส่งผลให้หน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนให้การสนับสนุนการทำวิจัย
3. เป็นมหาวิทยาลัยใหม่ ทำให้ได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาในบางแผนงาน / โครงการสูงกว่ามหาวิทยาลัยที่มีความเข้มแข็งแล้ว

1.5.4 อุปสรรค

1. ความเป็นมหาวิทยาลัยใหม่ ทำให้ต้องแข่งขันกับมหาวิทยาลัยที่มีชื่อเสียงมาแต่เดิม
2. แม้มีกรอบอัตรากำลังของบุคลากร แต่ขาดงบประมาณเงินเดือน ทำให้ไม่สามารถเพิ่มบุคลากรในการทำงานได้

การวิเคราะห์ความสอดคล้องระหว่างยุทธศาสตร์หน่วยงานกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

หัวข้อ	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร	สถาบันวิจัยและพัฒนา	หมายเหตุ
วิสัยทัศน์	มหาวิทยาลัยชั้นนำแห่งโลกอาชีพ ผลิตผู้เชี่ยวชาญเทคโนโลยี สร้างคุณค่าสู่สากล	สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร เป็นหน่วยงานดำเนินงานและบริหารจัดการงานวิจัย และงานบริการสังคม บนพื้นฐานของวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ควบคู่ภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อพัฒนาสู่สากล	
พันธกิจ	<ol style="list-style-type: none"> จัดการศึกษาระดับอุดมศึกษาที่มุ่งเน้นวิชาชีพบนพื้นฐานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล สามารถสร้างบัณฑิตพร้อมเข้าสู่อาชีพ สร้างงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรม เพื่อถ่ายทอดและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ภาคการผลิต ภาคบริการ และชุมชน ให้บริการวิชาการแก่สังคม เพื่อการสร้างอาชีพอิสระและการพัฒนาอาชีพโดยยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและรักษาสืบสานวัฒนธรรม 	<ol style="list-style-type: none"> กำหนดแนวทาง นโยบาย และการประสานงานการทำวิจัยและบริการสังคมให้เป็นไปตามนโยบายและทิศทางของมหาวิทยาลัย บริหารงบประมาณและติดตามผลการดำเนินงานโครงการวิจัยและบริการสังคม บริหารและดำเนินงานวิจัยของศูนย์วิจัยและถ่ายทอดเทคโนโลยีในสังกัดสถาบันวิจัยและพัฒนา แสวงหาแหล่งทุนเพื่อสนับสนุนงานวิจัยและบริการสังคม สร้างและพัฒนาศักยภาพนักวิจัย ประสานงานและถ่ายทอดเทคโนโลยีของผลงานวิจัยและงานวิชาชีพของมหาวิทยาลัยแก่สังคม เป็นศูนย์กลางรวบรวมแลกเปลี่ยนข้อมูลและข้อเสนอเทศการวิจัยและบริการสังคมของมหาวิทยาลัยแก่หน่วยงานภายนอก สร้างเครือข่ายการทำงานวิจัยและบริการสังคมของมหาวิทยาลัยกับหน่วยงานต่างๆ 	
ยุทธศาสตร์ชาติ	<ul style="list-style-type: none"> -สังคม และคุณภาพชีวิต -วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัย และนวัตกรรม 	ใช้เหมือนกับ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร	
ประเด็นยุทธศาสตร์	<ol style="list-style-type: none"> จัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่มีคุณภาพ พัฒนาสังคมโดยยึดหลักเศรษฐกิจพอเพียง สร้างและถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเชิงบูรณาการที่ได้มาตรฐาน 	<ol style="list-style-type: none"> พัฒนาสังคมโดยยึดหลักเศรษฐกิจพอเพียง สร้างและถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเชิงบูรณาการที่ได้ มาตรฐาน 	
เป้าประสงค์	<ol style="list-style-type: none"> เป็นแหล่งการศึกษาด้านวิชาชีพและเทคโนโลยีเชิงบูรณาการที่เข้มแข็งและได้มาตรฐานสากล สร้างคนคุณภาพสู่โลกอาชีพ (สร้างคนเก่งและคนดีที่มีทักษะวิชาชีพ) ให้บริการวิชาการแก่สังคมโดยยึดหลักเศรษฐกิจพอเพียง 	<ol style="list-style-type: none"> ให้บริการวิชาการแก่สังคมโดยยึดหลักเศรษฐกิจพอเพียง สร้างและถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงบูรณาการ เพื่อการแข่งขันในระดับชาติและนานาชาติ 	

หัวข้อ	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร	สถาบันวิจัยและพัฒนา	หมายเหตุ
	<p>4. เป็นแหล่งทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม</p> <p>5. สร้างและถ่ายทอดองค์ความรู้เชิงบูรณาการ เพื่อการแข่งขันในระดับชาติและนานาชาติ</p>		
<p>ยุทธศาสตร์ (กลยุทธ์หลัก)</p>	<p>1.1 บูรณาการหลักสูตรแบบองค์รวม</p> <p>1.2 สร้างความเข้มแข็งทางวิชาชีพเฉพาะทาง</p> <p>1.3 บริหารจัดการเชิงรุก</p> <p>2.1 พัฒนานักศึกษาและบัณฑิตให้เป็นทรัพยากรมนุษย์ที่มีคุณค่า(พัฒนานักศึกษา บัณฑิต และร่วมมือกับศิษย์เก่า)</p> <p>2.2 พัฒนาศักยภาพของบุคลากรทางการศึกษาทุกระดับ</p> <p>3.1 ให้บริการวิชาการแก่สังคม เพื่อสร้างและพัฒนาอาชีพโดยยึดหลักเศรษฐกิจพอเพียง</p> <p>4.1 สนับสนุนและสืบสานงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและรักษาสีงแวดล้อม</p> <p>5.1 พัฒนางานวิจัย/นวัตกรรม/ สิ่งประดิษฐ์เชิงบูรณาการ เพื่อประโยชน์เชิงพาณิชย์</p> <p>5.2 เผยแพร่และถ่ายทอดองค์ความรู้สู่ความเป็นเลิศ</p>	<p>1. 1 ให้บริการวิชาการแก่สังคม เพื่อสร้างและพัฒนาอาชีพโดยยึดหลักเศรษฐกิจพอเพียง</p> <p>2. 1 พัฒนางานวิจัย/นวัตกรรม/สิ่งประดิษฐ์เชิงบูรณาการ เพื่อประโยชน์เชิงพาณิชย์</p> <p>2. 2 เผยแพร่และถ่ายทอดองค์ความรู้สู่ความเป็นเลิศ</p>	
<p>กลวิธี / มาตรการ</p>	<p>3.1.1 พัฒนาหลักสูตรระยะสั้น เพื่อส่งเสริมอาชีพเดิม และสร้างอาชีพใหม่ให้แก่ชุมชนบนพื้นฐาน เศรษฐกิจพอเพียง</p> <p>3.1.2 จัดตั้งศูนย์วิชาการ และวิชาชีพในต่างประเทศ</p> <p>3.1.3 ผลิตสื่อเพื่อสร้างและพัฒนาวิชาชีพทั้งภาคภาษาไทยและภาษาต่างประเทศ</p> <p>3.1.4 จัดตั้งศูนย์บริการวิชาการ</p> <p>3.1.5 พัฒนาศูนย์ภาษาเพื่อให้บริการวิชาการ</p> <p>3.1.6 พัฒนาศูนย์ซ่อมบำรุงเครื่องจักร</p> <p>3.1.7 ขยายเครือข่ายความร่วมมือการบริการวิชาการร่วมกับหน่วยงาน</p>	<p>1.1.1 พัฒนาหลักสูตรระยะสั้น เพื่อส่งเสริมอาชีพเดิม และสร้างอาชีพใหม่ให้แก่ชุมชนบนพื้นฐาน เศรษฐกิจพอเพียง</p> <p>1.1.2 พัฒนาศูนย์ซ่อมบำรุงเครื่องจักร</p> <p>1.1.3 ขยายเครือข่ายความร่วมมือการบริการวิชาการร่วมกับหน่วยงานภายนอก ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ</p> <p>2.1.1 ทำวิจัยร่วมกับภาครัฐและเอกชน</p> <p>2.1.2 สร้างเครือข่ายการวิจัย</p> <p>2.1.3 พัฒนาด้านนักวิจัย</p> <p>2.1.4 พัฒนานักวิจัยมืออาชีพ</p> <p>2.1.5 ศูนย์แก้ปัญหาและพัฒนางานวิจัย</p> <p>2.1.6 พัฒนาศูนย์บ่มเพาะธุรกิจ</p> <p>2.1.7 จัดตั้งศูนย์วิจัยสถาบันเพื่อพัฒนาระบบงาน</p> <p>2.1.8 จัดตั้งหน่วยจัดการทรัพย์สินทางปัญญา</p>	

หัวข้อ	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร	สถาบันวิจัยและพัฒนา	หมายเหตุ
	<p>ภายนอก ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ</p> <p>5.1.1 ทำวิจัยร่วมกับภาครัฐและเอกชน</p> <p>5.1.2 สร้างเครือข่ายการวิจัย</p> <p>5.1.3 พัฒนาด้านกลไกการวิจัย</p> <p>5.1.4 พัฒนานักวิจัยมืออาชีพ</p> <p>5.1.5 ศูนย์แก้ปัญหาและพัฒนางานวิจัย</p> <p>5.1.6 พัฒนาศูนย์บ่มเพาะธุรกิจ</p> <p>5.1.7 จัดตั้งศูนย์วิจัยสถาบันเพื่อพัฒนาระบบงาน</p> <p>5.1.8 จัดตั้งหน่วยจัดการทรัพย์สินทางปัญญา</p> <p>5.2.1 จัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศในด้านต่าง ๆ</p> <ul style="list-style-type: none"> - จัดตั้งศูนย์วิจัยหุ่นยนต์อัจฉริยะ - จัดตั้งศูนย์วิจัยอาหาร - จัดตั้งศูนย์วิจัยสิ่งทอ <p>- จัดตั้งศูนย์วิจัยวิศวกรรม และ เทคโนโลยีอย่างยั่งยืน</p> <ul style="list-style-type: none"> - จัดตั้งศูนย์วิจัยและจัดการทางธุรกิจ - จัดตั้งศูนย์วิจัยและออกแบบผลิตภัณฑ์ <p>5.2.2 จัดตั้งศูนย์ประสานงานเพื่อการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ และสร้างเครือข่ายด้านงานวิจัย/สิ่งประดิษฐ์/นวัตกรรม ระดับชาติและระดับนานาชาติ</p>	<p>2.2.1 จัดตั้งศูนย์ประสานงานเพื่อการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์และสร้างเครือข่ายด้านงานวิจัย/สิ่งประดิษฐ์/นวัตกรรม ระดับชาติและระดับนานาชาติ</p>	

ตารางวิเคราะห์ความสอดคล้องระหว่างแผนกลยุทธ์กับแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554

ยุทธศาสตร์ (กลยุทธ์หลัก)	กลวิธี/มาตรการ	แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554
<p>1. 1 ให้บริการวิชาการแก่สังคม เพื่อสร้างและพัฒนาอาชีพโดยยึดหลักเศรษฐกิจพอเพียง</p>	<p>1.1.1 พัฒนาหลักสูตรระยะสั้น เพื่อส่งเสริมอาชีพเดิม และสร้างอาชีพใหม่ให้แก่ชุมชนบนพื้นฐานเศรษฐกิจพอเพียง</p> <p>1.1.2 พัฒนาศูนย์ซ่อมบำรุงเครื่องจักร</p> <p>1.1.3 ขยายเครือข่ายความร่วมมือการบริการวิชาการร่วมกับหน่วยงานภายนอก ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ</p>	<p>โครงการบริการวิชาการแก่สังคม 8 โครงการ</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. โครงการผลิตอุปกรณ์และเครื่องมือช่วยเหลือคนพิการ 2. โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ"การออกแบบเขียนแบบชิ้นส่วนอุตสาหกรรมด้วยคอมพิวเตอร์" 3. โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ"การออกแบบแม่พิมพ์ฉีดพลาสติกเบื้องต้น" 4. โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ"โปรแกรมช่วยการออกแบบแม่พิมพ์ (Mold Wizard)" 5. โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ"การออกแบบแม่พิมพ์ผลิตขวด PET" 6. โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ"การคำนวณค่าการใช้งานหล่อลื่นและ การวิเคราะห์ความเสียหาย" 7. โครงการถ่ายทอดเทคโนโลยีการพัฒนาผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์และการตลาดของชุมชนอำเภอชะอำจังหวัดเพชรบุรีเพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขัน 8. การสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เทคนิควิศวกรรมอุตสาหกรรมในการเพิ่มผลผลิต
<p>2. 1 พัฒนางานวิจัย/นวัตกรรม/สิ่งประดิษฐ์เชิงบูรณาการ เพื่อประโยชน์เชิงพาณิชย์</p>	<p>2.1.1 ทำวิจัยร่วมกับภาครัฐและเอกชน</p> <p>2.1.2 สร้างเครือข่ายการวิจัย</p> <p>2.1.3 พัฒนาต้นกล้านักวิจัย</p> <p>2.1.4 พัฒนานักวิจัยมืออาชีพ</p> <p>2.1.5 ศูนย์แก้ปัญหาและพัฒนางานวิจัย</p> <p>2.1.6 พัฒนาศูนย์บ่มเพาะธุรกิจ</p> <p>2.1.7 จัดตั้งศูนย์วิจัยสถาบันเพื่อพัฒนาระบบงาน</p> <p>2.1.8 จัดตั้งหน่วยจัดการทรัพย์สินทางปัญญา</p>	<p>โครงการพัฒนางานวิจัย/นวัตกรรม/สิ่งประดิษฐ์ 11 โครงการ</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. โครงการส่งเสริมสิ่งประดิษฐ์และนวัตกรรมเพื่อคนรุ่นใหม่ 2.โครงการ KM Workshop เพื่อพัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงานด้านวิจัยและบริการวิชาการ 3.โครงการพัฒนาศักยภาพผู้บริหารงานวิจัย มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ประจำปี 2554 4.โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อสร้างนักวิจัยมืออาชีพ 5.โครงการต้นกล้านักวิจัย มทร.พระนคร 6.โครงการวิจัยสัญจร 7.การพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารของชุมชนจังหวัดเพชรบุรีสู่การรับรองมาตรฐาน 8.การพัฒนามาตรฐานบริการอาหารเพื่อการท่องเที่ยวของสถานประกอบการด้านธุรกิจอาหารในประเทศไทย 9.พลังงานเชื้อเพลิงจากส่วนเหลือใช้ของป่านครนารายณ์ 10.โครงการวิจัยสถาบัน 11.โครงการวิจัยเรื่อง องค์ประกอบทางเคมีและฤทธิ์ทางชีวภาพของมะเดื่อ <p>ศูนย์บ่มเพาะธุรกิจ 1 ศูนย์</p>

ยุทธศาสตร์ (กลยุทธ์หลัก)	กลวิธี/มาตรการ	แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554
<p>2. 2 เผยแพร่และถ่ายทอดองค์ความรู้สู่ความเป็นเลิศ</p>	<p>2.2.1 จัดตั้งศูนย์ประสานงานเพื่อการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์และสร้างเครือข่ายด้านงานวิจัย/สิ่งประดิษฐ์/นวัตกรรม ระดับชาติและระดับนานาชาติ</p>	<p>โครงการเผยแพร่และถ่ายทอดองค์ความรู้สู่ความเป็นเลิศ 4 โครงการ</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.โครงการจัดทำวารสารวิชาการและวิจัย มทร.พระนคร 2.โครงการการประชุมวิชาการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ครั้งที่ 3 3.โครงการ การจัดนิทรรศการวิจัย สิ่งประดิษฐ์ร่วมกับหน่วยงานภายนอก 4.โครงการจัดทำเอกสารและซีดีเผยแพร่ผลงานวิจัยและบริการวิชาการ <p>ประสานงานคลินิกเทคโนโลยี 5 ศูนย์</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.ศูนย์คลินิกเทคโนโลยีสถาบันวิจัยและพัฒนา 2.ศูนย์คลินิกเทคโนโลยีพระนครเหนือ 3.ศูนย์คลินิกเทคโนโลยีพัฒนชกการพระนคร 4.ศูนย์คลินิกเทคโนโลยีโชติเวช 5.ศูนย์คลินิกเทคโนโลยีชุมพรเขตรอุดมศักดิ์